

- ◆ 易經：動乎險中，大亨貞，宜建侯而不寧
- ◆ 能受天磨真鐵漢，不遭人忌是庸才
- ◆ 好事總是難處得
- ◆ 不如意者十之八九一藉事練心，開拓心量
- ◆ 大事難事看擔當，順境逆境看襟度，臨喜臨怒看涵養，群行群止看識見
- ◆ 養深積厚，功到自然成

二、道者——道理、方法、法則、規律

- ◆ 孫子兵法：兵者，詭道也
- ◆ 左傳：天道遠，人道邇
- ◆ 易經：觀天道以立人道
- ◆ 禮記：大道之行也，天下為公
- ◆ 孔子：富與貴是人之所欲，不以其道得之，不處也

- ◆ 易經：六爻之動，三極之道也
- ◆ 養生之道，操之在我
- ◆ 反者道之動，弱者道之用
- ◆ 智周萬物，道濟天下
- ◆ 士志於道，而恥惡衣惡食者，未足與議也
- ◆ 君子憂道不憂貧，君子謀道不謀食
- ◆ 天道酬勤

三、道者係形而上之謂

- ◆ 易經：形而上謂之道，形而下謂之器
- ◆ 老子：道可道，非常道，名可名，非常名
- ◆ 老子：有物混成，先天地生，寂兮寥兮，獨立而不改，周行而不殆，可以為天下母，吾不知其名，字之曰道
- ◆ 易經：顯諸仁，藏諸用
- ◆ 真常之道，悟者自得
- ◆ 易經：神無方而易無體

參、其中有道，上自天文 下至地理，無所不包

一、俗諺：

- ◆ 富不過三代
- ◆ 富過三代，方知飲食
- ◆ 孟子：君子之澤，五世而斬

- ◆ 好額不值得會吃，好命不值得勇健（台語）
- ◆ 寵子不孝，寵豬舉灶（台語）
- ◆ 艱苦孕育智慧
- ◆ 沒有苦難，沒有智慧，沒有滄桑，沒有慈悲
- ◆ 國清才子貴，家富小兒驕
- ◆ 孟子：富歲子弟多懶，凶歲子弟多暴

二、走路

- ◆ 老子：企者不立，跨者不行
- ◆ 好高騖遠，自取顛沛
- ◆ 一步一腳印
- ◆ 一腳放下，一腳提起，腳踏實地，方可長久
- ◆ 說食不飽—若不能腳踏實地，勞而不怨，則說天下事滔滔不絕，評天下理深刻中肯，但一旦身任其責，觀望、因循之念起，苟且遷就，漫無措置，一事無成

- ◆ 孔子：巧言令色鮮矣仁
- ◆ 孔子：巧言亂德
- ◆ 看書學不會游泳
- ◆ 老子：以正治國

- ◆ 為人處世——胸襟永遠是光風霽月，正大光明，
像春風吹拂，清爽舒適，像秋月揮灑，皎潔光
華
- ◆ 登高自卑，行遠自邇
虛不可長，偽不可久

三、飲食

- ◆ 孔子：人莫不飲食，鮮能知味也
- ◆ 飲食習慣，影響健康
- ◆ 病從口入，禍從口出
- ◆ 心理、生理，相互影響
- ◆ 相生相剋
- ◆ 衛生、養生、攝生

- ◆ 不同時空，不同體質，不同需求
- ◆ 飲食看人生
- ◆ 五觀堂
- ◆ 不解養生偏得壽—均衡
- ◆ 人間莫若修行好，世上無如吃飯難
- ◆ 美人賣笑千金易，壯士窮途一飯難
- ◆ 一錢逼死英雄漢，金錢就是英雄膽

四、深水無聲

- ◆ 真人不露相，露相非真人
- ◆ 智周萬物，明達古今—退藏於密，深藏而不露
- ◆ 孔子：巧言令色鮮矣仁
- ◆ 半瓶水響叮噠—滿腹經綸—有限公司
- ◆ 俗諺：大鼎未滾，小鼎強強滾
- ◆ 先憂事者後樂，先傲事者後憂
- ◆ 無而為有，虛而為盈，約而為泰，難乎有恆
——社會的病態，也是個人的病態

- ◆ 學問深時意氣平
- ◆ 觸景生情，觸景生道
- ◆ 孔子：吾有知乎哉，無知也，有鄙夫問於我，空空如也，我叩其兩端而竭焉。
- ◆ 春風化雨，潤物無聲
- ◆ 禦人以口給，屢憎於人
- ◆ 諍即失道義

五、居高聲自遠，非是藉秋風

- ◆ 是物理，也是哲理
- ◆ 欲窮千里目，更上一層樓
- ◆ 服務利他，自他一體，自立高處，無所遮掩，一目了然
- ◆ 站在高度看問題時，問題已然不是問題，而是機會
- ◆ 心空則靈—方能領導多方，完成大事
- ◆ 因應之心—問題即機會

六、心急水不沸，心靜自然涼

- ◆ 時光有其隧道——晝出夜沒，寒來暑往，冬去春來，無法躡等
- ◆ 道生之，德畜之，物形之，勢成之
- ◆ 平常心——夏王后羿
- ◆ 少林寺師徒的故事
- ◆ 無功用道
- ◆ 易經：潛龍勿用

- ◆ 養深積厚，功到自然成
- ◆ 無欲速，無見小利。欲速則不達，見小利則大事不成
- ◆ 急功近利，人生大忌
- ◆ 反者道之動，弱者道之用
- ◆ 忍之一字，眾妙之門
- ◆ 一忍六度齊修

七、同聲相應，同氣相求

- ◆ 方以類聚，物以群分
- ◆ 知性好同居（台語）
- ◆ 水流溼，火就燥
- ◆ 近水知魚性，在山識鳥音
- ◆ 公冶長的故事—南山有頭羊，你吃肉我吃腸
- ◆ 馬喜逆風，牛愛順水
- ◆ 對症下藥—青草一葉
- ◆ 找到方法，問題迎刃而解

肆、體悟其中有道，通達人生哲理

一、服務利他，百分人生

- ◆ 大道之行也，天下為公
- ◆ 百分人生，從心做起，因為服務，所以快樂
- ◆ 一分能力，一分貢獻，成就百分人生
- ◆ 讓生命發光發熱，照亮、溫暖社會各角落

- ◆ 人生輸贏的關鍵—意義—價值
 - ◆ 易經：君子以成德為行，日可見之行也
 - ◆ 高談心性，無補時艱
 - ◆ 說到做到—真知道
 - ◆ 難得而易失者，時也
 - ◆ 坐而言，不如起而行
-
- ◆ 時時處處—做一個行者
 - ◆ 言行，君子之所以動天地者也，不可不慎
 - ◆ 實踐是內化的過程
 - ◆ 天生我才必有用，不可讓生命空過
 - ◆ 顏淵曰：舜何人也？予何人也？有為者亦若是

- ◆ 六祖：但用此心，直了成佛
- ◆ 人的悟性—至公—至私—利他—利己
- ◆ 沒有悟性，捨不得
- ◆ 老子：既以與人己愈有，既以為人己愈多
- ◆ 列子：利出者實及，怨往而害來

- ◆ 德不孤，必有鄰
- ◆ 孔子：不患無位，患所以立，不患莫己知，求為可知
- ◆ 愛出者愛返，福往者福來
- ◆ 易經：積善之家，必有餘慶
- ◆ 老子：天道無親，常與善人

- ◆ 人不平，天平
- ◆ 吃虧是福
- ◆ 孔子：放於利而行，多怨
- ◆ 管仲：若天然無私覆，若地然無私載也，私者，亂天下者也
- ◆ 老子：天長地久……以其不自生，故能長生，故聖人後其身而身先，外其身而身存

二、謙恭待人，人我和諧，發揮統合戰力

- ◆ 謙恭待人，廣結善緣
- ◆ 虛懷若谷，方能合眾輔而成大功
- ◆ 一加一大於二，集思廣益，眾志成城
- ◆ 完美的演出，來自卓越的團隊
- ◆ 孔子：恭、寬、信、敏、惠
- ◆ 和諧是社會進步的動力
- ◆ 老子：天得一以清，地得一以寧

- ◆ 培養真誠心—至誠感通
- ◆ 培養因緣是人生成功最大秘訣
- ◆ 欲為佛門龍象，先做眾生牛馬
- ◆ 易經：與人同者，物必歸焉
- ◆ 先之、勞之、器之
- ◆ 敬天、法地、尊人
- ◆ 無我故無慢

- ◆ 孔子：吾以言取人，失之宰予，以貌取人，失之子羽
- ◆ 人中有獸心，幾人能真誠，獸中有人性，形異遭人隔
- ◆ 老子：吾所以有大患者，為吾有身，及無吾身，吾有何患
- ◆ 我慢是人生成就最大障礙
- ◆ 三重障：傲慢、嫉妒、貪欲

三、時時處處，觀照自我

- ◆ 時時處處觀照，行為如理如法
- ◆ 自古人生最忌滿
- ◆ 氣盈，必非遠器
- ◆ 亢龍有悔，盈不可久
- ◆ 俗諺：大鼎未滾，小鼎強強滾

- ◆ 當局者迷，旁觀者清
- ◆ 丈母娘看女婿，越看越有趣
- ◆ 天不言自高，地不言自厚
- ◆ 天外有天，人上有人
- ◆ 心空則靈
- ◆ 虛懷無我，高境界，高修為一方能與天地精神往來，任運於動靜有無之間

- ◆ 忍之一字，眾妙之門
- ◆ 辱不怨，大福德相
- ◆ 缺乏耐心，心浮氣躁，薄福之相
- ◆ 凡人闇於自見，謂己為賢，寬以律己，嚴以待人
- ◆ 曾子：吾日三省吾身
- ◆ 大學：好而知其惡，惡而知其美者，天下鮮矣（憑己之好惡）

- ◆ 觀心是諸佛之本，若能觀心，必能入道
- ◆ 能改則瑕可為瑜，石礫可為珠玉
- ◆ 好以己度人
- ◆ 牛頓：所以看得遠，是站在巨人的肩膀上
- ◆ 牛頓：撿貝殼的小孩
- ◆ 人的認知、判斷等能力，均極為有限
- ◆ 時刻自我提醒「是非難明」——不偏聽，不偏信

- ◆ 呂氏春秋—顏回煮飯沾灰的故事
- ◆ 和平養無限生機
- ◆ 謙沖為懷—待人處事千古不易法則
- ◆ 近寺人家不重僧，遠來和尚會唸經
- ◆ 孔子：如有周公之才之美，使驕且吝，其餘不足觀矣
- ◆ 老子四不
- ◆ 孔子四絕（毋）

- ◆ 大成無功
- ◆ 爭則不足，讓則有餘
- ◆ 有若無，實若虛
- ◆ 有其因，有其果
- ◆ 自作自受，怨不得人
- ◆ 杜牧：滅六國者，六國也，非秦也
- ◆ 好壞不是天給予，善惡之報是自己

- ◆ 行有不得，反求諸己
- ◆ 時刻觀照身、口、意一行者應有的作為
- ◆ 批評容易，自省難
- ◆ 人之大患矣，莫大乎詳於小事，略於大道，察於近物，暗於遠數
- ◆ 因小失大—目光短淺，心胸狹隘—大事難成
- ◆ 奢侈是一種毒藥
- ◆ 貪婪是心靈的貧窮

- ◆ 憤怒衝動起於無知，終於悔恨
- ◆ 多疑是心靈的枷鎖
- ◆ 自以為是，自以為非—凡聖之別
- ◆ 批評他人不是真道德
- ◆ 貶抑他人，不能成就自己
- ◆ 孔子：躬自厚，而薄責於人，則遠怨矣
- ◆ 以惡鄰為例—吹奏喇叭擾鄰

四、觀察現象，了解真相，觀以起行，轉化人生

- ◆ 以身觀身，自他一體；觀察現象，了解真相，觀以起行，轉化人生
- ◆ 相互依養，彼此依存，利害相關，榮辱與共
- ◆ 自他一體
- ◆ 服務利他—我為人人，人人為我
- ◆ 從我為二，對立生焉
- ◆ 讓生命發光發熱，照亮溫暖社會各角落
- ◆ 觀天道，以立人道

- ◆ 社會現象，錯綜複雜
- ◆ 聰明人看得懂，高明人看得遠
- ◆ 凡事「進易退難」當謀定而後動
- ◆ 獅子與狐狸的故事（有進無出）
- ◆ 不識貨，半世苦，不識人，一生苦
- ◆ 下對注，贏一次，跟對人，贏一世
- ◆ 管仲：毋先物動，以觀其則。動則失位，靜乃自得
- ◆ 雞蛋內破與外破之異同

- ◆ 孔子：視其所以，觀其所由，察其所安
- ◆ 近寺人家不重僧，遠來和尚會唸經
- ◆ 問蒼茫大地，誰主浮沉—仁者是也
- ◆ 一犬吠影，十犬吠聲
- ◆ 易經：居則觀其象而玩其辭，動則觀其變，而玩其占
- ◆ 易經：居而安者，易之序也
- ◆ 唯有意義、價值永垂不朽—但世人迷心逐物，捨本逐末，殊為可惜

- ◆ 宇宙間萬事萬物，無時無刻不在動中
- ◆ 掌握變的法則—預期變革，因應變革
- ◆ 易經：變化者，進退之象也
- ◆ 舊地圖怎能找到新大陸
- ◆ 老鷹生命更新的啟示
- ◆ 世界上沒有永遠有效的制度，只有人們自身不息的警惕，才是唯一的依靠
- ◆ 老子：重為輕根，靜為躁君

五、君子務本，本立而道生——正的思惟

- ◆ 淨空法師：無住生心——清淨心、真誠心、平等心、慈悲心、正覺心
- ◆ 孝親尊師，誠信、行善是人生的根本
- ◆ 有子曰：孝悌也者，其為仁之本與
- ◆ 孝經：孝悌之至，通於神明，光於四海，無所不通
- ◆ 有恆、誠信為成功之本

- ◆ 積極任事，將心比心
- ◆ 孔子：語之而不惰者，其回也與
- ◆ 說到做到——能言不能行，不是真智慧
- ◆ 獨行不愧影，獨寢不愧衾
- ◆ 蘭秀深林，不以無人而不芳；君子立德，不為困窮而改節
- ◆ 林則徐：不孝父母，奉神無益；存心不善，風水無益；心高氣傲，博學無益；行止不端，讀書無益

- ◆ 倫理、道德、因果
- ◆ 易經：知進退存亡而不失其正，其唯聖人乎
- ◆ 優秀重要，但贏得信賴更為重要
- ◆ 胸襟永遠是光風霽月，正大光明
- ◆ 事無不可告人
- ◆ 孔子：君子坦蕩蕩，小人長戚戚
- ◆ 老天給每個人的機會相同，但結局不同，關鍵在於「道德人格」的不同

- ◆ 孔子：人之過也，各於其黨。觀過，斯知仁矣
——見賢思齊，見不賢內自省
- ◆ 從易經的道理看人生——貞吉
- ◆ 易經：元、亨、利、貞，貞下起元
- ◆ 易為君子謀，不為小人謀
- ◆ 不履邪徑，不欺暗室，嚴謹自持，身心清淨

- ◆ 周文王：見善勿怠，時至勿疑，去非勿處，此三者，道之止也
- ◆ 修行是點滴累積的功夫
- ◆ 自天子以至於庶人，壹是皆以修身為本。其本亂而末治者否矣；其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也…。此謂知本，此謂知之至也。

六、深信因果

- ◆ 老子：天網恢恢，疏而不失
- ◆ 雍正：人人深信因果，天下大治之道也
- ◆ 古大德：其來有自
- ◆ 易經：積善之家，必有餘慶，積不善之家，必有餘殃
- ◆ 天道好還
- ◆ 天欺人欺，因果不欺
- ◆ 歷史與人生超越不過因果的定律

- ◆ 劉備：勿以善小而不為，勿以惡小而為之
- ◆ 陰德天報之，陽善享世名
- ◆ 易經：神而明之，存乎其人，默而成之，不言而信，存乎其德
- ◆ 禍福無門，唯人自招
- ◆ 杜牧：滅六國者，六國也，非秦也
- ◆ 深刻體悟：成也自己，敗也自己

- ◆ 中庸：大德者，必得其名，必得其位，必得其壽，必得其祿
- ◆ 行惡如磨刀之石，不見其損，日有所虧
行善如春園之草，不見其長，日有所增
- ◆ 大法無私，善惡均有報
- ◆ 人有三善，天必三賞
- ◆ 周朝統治八百餘年—祖德深厚
- ◆ 范仲淹—風水極佳之地—學堂

- ◆ 天作孽，猶可違，自作孽，不可活
- ◆ 寧要一生清貧，也不貪一時富貴，這是做人的悟性
- ◆ 不怕報復，就怕報應
- ◆ 君子樂得為君子，小人冤枉為小人
- ◆ 福善者，人皆敬之，天道佑之，福祿隨之，眾邪遠之，神靈衛之

七、知機應變，隨緣自在

- ◆ 易經：通變之謂事—要知道變通方可成事
- ◆ 問題與方法同時存在，找到了方法，問題自然迎刃而解
- ◆ 阿拉伯古老傳說：17隻駱駝的故事
- ◆ 深知其來有自，故不怕過去，無懼將來

- ◆ 易經：辨吉凶者存乎辭
- ◆ 用易經的角度看事情，才不會把事情看絕了
- ◆ 先憂事者後樂，先傲事者後憂
- ◆ 簡單的事要複雜化—避免陰溝裡翻船
- ◆ 複雜的事要簡單化—才不會迷失方向
- ◆ 學會等待

- ◆ 蛋未孵熟，不可妄自一啄
- ◆ 急功近利，人生大忌
- ◆ 時節因緣，順勢而為，以勢成事
- ◆ 勢與力—借勢使力
- ◆ 易經：知至至之，知終終之
- ◆ 時至矣，龍騰鳳舞，春來也，風和日麗

結 語

- ◆ 道在每人心中，用心就是
- ◆ 處處是道場
- ◆ 當下是道場
- ◆ 道者不可須臾或離
- ◆ 白雲老禪師：懂得道理好修行
- ◆ 是道則進，非道則退
- ◆ 成就百分人生，智慧人生

第三章

修養與領導

領導是藝術也是修養

- ◆ 騎馬控韁，帶人帶心
- ◆ 人藏其心，不可測度
- ◆ 人心變化莫測，念頭剎那生變
- ◆ 易經：能說諸心，能研諸侯之慮
- ◆ 易經：與人同者，物必歸焉
- ◆ 心悅誠服，天下歸心
- ◆ 一加一大於二，人才培育、團隊建立、做好事情

領導是藝術也是修養

- ◆ 以德化人，以法律己
- ◆ 以德服人者王，以力服人者霸
- ◆ 人能弘道，非道弘人
- ◆ 人是歷史的主角—懂得歷史，懂得
人己

修養自己，影響別人

- ◆智者言：不要以個性要求別人，要以修養影響別人
- ◆大學：自天子以至於庶人，壹是皆以修身為本
- ◆君子四德：學以聚之，問以辨之，寬以居之，仁以行之

修養自己，影響別人

- ◆問蒼茫大地，誰主浮沉——仁者是也
- ◆君子以成德為行，日可見之行也——知行合一
- ◆君子以言之有物，行之有恆

修養自己，影響別人

- ◆ 庸言之信，庸行之謹，閑邪存其誠，善世而不伐，德博而化
- ◆ 易經：自強不息，厚德載物
- ◆ 開拓心量，大而化之
- ◆ 不以一失掩大德
- ◆ 慈、悲、喜、捨

修養自己，影響別人

- ◆ 冲而不盈，生生不已
- ◆ 萬方有罪，罪在朕躬——不怨天，不尤人
- ◆ 花若盛開，蝴蝶自來，
你若精彩，天自安排

修養自己，影響別人

- ◆ 至誠感通，寬厚忠恕—型塑信賴
- ◆ 老子：知人者智，自知者明
- ◆ 和光同塵—不壞威儀，隨順隨喜
- ◆ 德薄而位尊，智小而謀大，力小而任重—鮮不及也
- ◆ 君子以心導耳目，小人以耳目導心—不偏聽，不偏信

修養自己，影響別人

- ◆ 凡人習性—比周相譽，比黨相非
- ◆ 曾子：士不可以不弘毅，任重而道遠。仁以為己任，不亦重乎？死而後已，不亦遠乎
- ◆ 言行，君子之樞機，樞機之發，榮辱之主
- ◆ 言行，君子所以動天地者也

善用其心

- ◆ 老子：後其身而身先，外其身而身存
- ◆ 孔子：先之勞之
- ◆ 審時度勢的智慧和勇於承擔的決斷力
- ◆ 領導人不是那個位置，而是要去激勵、創造、分享—能夠凝聚人心的願景

善用其心

- ◆ 理念是制度團隊的靈魂
- ◆ 職務是用來服務的，不是用來炫耀
- ◆ 以服務代替領導
- ◆ 領導者從坐上位置起，就要殫精竭慮為人服務

善用其心

- ◆營造愉悅的氛圍，彼此誠信關懷團結——發揮最高、最有效的服務精神與績效
- ◆領導者要能承擔別人的痛苦
- ◆老子：受國之垢，是謂社稷主；受國不祥，是為天下王

善用其心

- ◆完美的演出，來自卓越的團隊
- ◆時時自我提醒——「是非難明」，切不可自以為是
- ◆事實上，人的認知能力極其有限，選擇能力亦很薄弱

善用其心

- ◆ 領導人或調和鼎鼐、堅忍不拔或克服萬難、善用機勢，有主張、有見識、有魄力、有執行力，團隊成員才會有感，才會心安

善用其心

- ◆ 韓非：事在四方，要在中央，聖人執要，四方來效
- ◆ 合於利而動，不合於利而止
- ◆ 善戰者，無智名，無勇功

領導五要

- ◆要重視紀律
- ◆要重視溝通
- ◆要重視激發熱情
- ◆要重視變革管理
- ◆要重視創新價值

紀律的重要性

- ◆沒有確立紀律的環境，再怎麼教育也不會開花結果
- ◆紀律或許可稱之為價值觀或執行力
- ◆許多企業能發展優異乃重視紀律的表現

紀律的重要性

- ◆朱宗慶：紀律是藝術工作者的基本功(先有嚴謹的理性，才能有絕美的感性，進而從技術躍升到藝術)
- ◆英國俗諺：一個社會的腐敗，均來自於放肆及放縱的結果
- ◆容人之腐無德
- ◆縱心之過，重如須彌

紀律的重要性

- ◆六祖壇經：護短本非賢
- ◆蘇東坡：書法備於正書，溢而為行草，未能正書，而能行草，猶不能莊語，而輒放言，無足取也

紀律

- 團隊紀律
- 自我管理

團隊紀律

- ◆縮小自我，榮耀團隊
英雄淡出，團隊勝出
- ◆型塑誠信的機關文化
知無不言、言無不盡，彼此腦力激盪
- ◆完美的演出，來自卓越的團隊

紀律

- 團隊紀律
- 自我管理

自我管理

- ◆養成好的習慣，例如今日事今日畢，
學會凡事全力以赴等
- ◆君子用世，隨大隨小，均全力以赴
- ◆想辦法讓自己變一顆珍珠，做自己的
貴人
- ◆有了自律，才能昇華
- ◆時刻提醒自己，從思想上端正態度，
從行為上嚴以律己

溝通 { 與人溝通 自我溝通

- ◆人性喜歡被讚美、肯定、認同
- ◆人性不喜歡被批評、被否定
- ◆善用同理心（己所不欲，勿施於人）
- ◆羅斯福：成功的公式中，最重要的一項因素是與人相處。一個主管不管他擁有多少知識，如果他不能帶動人完成使命，他是毫無價值

溝通 { 與人溝通 自我溝通

- Think win/win
- 老子：四不
- 轉念—心境調適
- 天生我才必有用
- 智力的內涵，無法用IQ、EQ、AQ詳盡分析

溝通

與人溝通

自我溝通

- ◆ 每人均有不同的長處與天生資質——
每人均自成一格，無庸比較
- ◆ 哈姆雷特：世間本無好壞之分，端
看個人想法而定
- ◆ Jame：改變心態，就能改變生命
- ◆ 天無絕人之路，但人往往自絕其路

激發熱情

- ◆ 沒有熱情，就沒有能量，沒有能量
，就沒有一切
- ◆ 歌德：只有去做，你的心才會熱起來，
因此，開始去做吧，剩下的自然會完成
- ◆ 安倍晉三：邁向美麗之國——「來自日本
人的工作熱情」
- ◆ 王老師和雄（優遇大法官）：不要為榮
譽而工作，要為工作而工作

激發熱情

- ◆齊克果：如果我可以要任何東西的話，我要的不會是財富和權勢，而是擁抱任何事物的熱情
- ◆禁得起挫折檢驗的熱情，才具價值
- ◆學會對每一個人均熱情以待
- ◆以美國“WALDORF”為例

激發熱情

- ◆積極的人像太陽，照到那裏那裏亮
消極的人像月亮，初一十五不一樣
- ◆諸葛亮：勢利之交，難以經遠。士之相知，溫不增華，寒不改棄，貫四時而不衰，歷險夷而益固
- ◆教育大家對生活充滿熱情，是我們大家的責任

變革管理

- ◆ 變革管理是「改善」
誰限制了 you？
- ◆ 拿舊地圖怎能找到新大陸？
- ◆ 面對未來的社會，你準備好了嗎？
- ◆ 預期變革
- ◆ 因應變革
- ◆ 危機變革

變革管理

- ◆ 易經：理、象、數、通、變
- ◆ 世界上沒有永遠有效的制度，只有人們自身不息的警惕才是唯一的依靠 (Karl Popper)

變革管理

- ◆人最大的危機，是不知有危機
- ◆狄克斯：世界上唯一不變的就是變
- ◆尼采：人，因有夢想而偉大
- ◆老鷹「生命更新」的啟示
- ◆自行車與汽車；雜貨店與量販店

創新價值

- ◆進步是無止境
- ◆價值來自創意
- ◆木雕
- ◆琉璃
- ◆服務
- ◆東坡肉
- ◆愛因斯坦：想像力比知識重要

領導者應有的修為

- 一、探索者
- 二、規劃者
- 三、包容者
- 四、溝通者
- 五、傾聽者
- 六、組織者
- 七、欣賞者
- 八、敏銳者
- 九、執行者
- 十、關懷者

探索者(一)

- ◆思考是創新之母，更是力量的泉源
- ◆學會兩面辨証法，方不會把事情看絕了
- ◆養成面對問題，解決問題的習慣
- ◆用心探索—高度、深度、廣度兼而有之，方可圓滿解決問題
- ◆勢與力—借勢使力

探索者(二)

- ◆不悔過去，無懼將來(全力以赴，回頭望去，了無遺憾)
- ◆恪遵老子的四不
- ◆新思維解決舊問題
- ◆先憂事者後樂，先傲事者後憂
- ◆轉圓石於千仞之山
- ◆孟子：雖有智慧，不如乘勢，雖有鎡基，不如待時

探索者(三)

- ◆簡單的事要複雜化→不會陰溝裡翻船
- ◆複雜的事要簡單化→不會迷失方向
- ◆夫易，聖人所以極深而研機也
- ◆唯深—故能通天下之志
- ◆唯機—故能成天下之務
- ◆唯神—不疾而速，不行而至

規劃者(一)

- ◆建立共同遠景。Build shared vision.
- ◆「凡事豫立而不勞」，「凡事豫則立、不豫則廢」。
- ◆無為而無不為。
- ◆「誰搬走了我的乳酪？（Who Moved My Cheese）」乙書中所提的1. 觀察變化 2. 調適自己 3. 及早因應 4. 享受變化（史賓賽·強森Spencer Johnson）。

規劃者(二)

- ◆領導變、跟著變、罵變。
- ◆贏家永遠有一個計畫，輸家永遠有一個藉口
- ◆以老太太和銀行總裁之賭注為例
- ◆兵法：先為不可勝，以待敵之可勝
- ◆為之於未有，治之於未亂
- ◆整合資源，順勢而為
- ◆敬慎不敗，唯變所適

規劃者(三)

- ◆老子：善勝敵者不與
- ◆多易必多難
- ◆禍莫大於輕敵
- ◆同仁參與，目標一致、使命必達
- ◆易經：通其變，使民不倦
神而化之，使民宜之
- ◆為而無為一無住生心

包容者(一)

- ◆金無足赤，瓜無滾圓，人無十全
- ◆用人不求全
- ◆不以一失掩大德
- ◆要容人之短，更要容人之長
- ◆有智慧的人不會和不同角度的人吵架

包容者(二)

- ◆包容說來容易做來難，它是生命的境界
- ◆得成於忍，忍而化之
- ◆小忍小成、大忍大成、不忍不成
- ◆忍辱成就功德
- ◆容忍比自由還重要(胡適)
- ◆大白若辱—廣欽老和尚、張儀、姚廣孝

包容者(三)

- ◆「兼聽則明」、「有則改之，無則嘉勉」、「言者無罪，聞者足戒」
- ◆唐太宗：察納諫言，成就貞觀之治
- ◆豐子愷：讚美的話不足道，批評的話才可貴
- ◆清貴容，仁貴斷

包容者(四)

- ◆包容是最大的智慧
- ◆智者說：一個人的成就絕對不會超過他的心裡的寬度
- ◆老子四法：人法地、地法天、天法道、道法自然
- ◆君子若水，隨圓就方，無處不自在

包容者(五)

- ◆惟寬可以得人
- ◆與人同者，物必歸焉
(心悅誠服，天下歸心)
- ◆大人物，大妥協
- ◆多一個朋友，多一條路；多一個仇人，多一堵牆
- ◆心包太虛，量周沙界
- ◆量大福慧大

包容者(六)

- ◆君子學以聚之，問以辨之，寬以居之，仁以行之
- ◆德、量、才、識
- ◆曹植：天稱其高者，以無不覆；地稱其廣者，以無不載；日月稱其明者，以無不照；江海稱其大者，以無不容

包容者(七)

- ◆海納百川，有容乃大
- ◆只有成熟的人，才會寬恕別人
- ◆口德不備，萬修俱廢
- ◆雖智大迷，是謂要妙

溝通者(一)

- ◆ 15%IQ 85%EQ
成功者= 15%IQ+85%EQ
- ◆ Communication plan
- ◆ 站在對方立場思考問題→雙贏策略
- ◆ 曲則全

溝通者(二)

- ◆ 善用語言智慧，語言智慧可以表現說些什麼，也可以表現不說些什麼，前者反應的是機智與見地，後者蘊含的是成熟與器識
- ◆ 審時度勢，觀機而言
- ◆ 存誠—玩物喪志、玩人喪德
- ◆ 以敬天的謙卑，化為揚善的力量

溝通者(三)

- ◆戴晨志：言談中若帶著抱怨、指責與嫉妒，會充滿衝突與酸味。說話中語帶關懷、肯定與幽默，就會充滿愉悅與品味。語言是歡笑幸福的起點，也是災難、痛苦的引爆點，所謂言可招禍，行可招辱
- ◆華盛頓：與人對話時，絕不帶有怨恨和嫉妒

傾聽者(一)

- ◆讀人之前，宜要“停、看、聽”
- ◆看起來像什麼不重要，重要的是事實是什麼
- ◆不能見必有所蔽
- ◆ Seek first to understand then to be understood.
(seven habits)
- ◆唯有傾聽，才能得到真相

傾聽者(二)

- ◆真相難明，不宜未審先判
 - 一以小人之心，度君子之腹
 - 一、二位天使的故事
 - 二、呂氏春秋

傾聽者(三)

- ◆上帝給我們耳朵，就是要我傾聽世間所有紛雜的聲音
- ◆一對夫妻對噪音反應的故事
- ◆陽光普照大地＝羊剛撲倒在地
- ◆馬斯洛：「生手往往能看出被專家忽略的事情」
- ◆萬事誰能知究竟，人生最怕是流言

組織者

- ◆適才適所，方能發揮統合戰力。俗云：還有比才能更加希罕、精緻的東西，那就是識才之才
- ◆能取多數人的長處，為自己的長處，是最長於做事的人

組織者

- ◆能不矜自己的才能，並會用上多數人的才能，是最善於主事的人
- ◆牛頓：所以看得遠，是站在巨人的肩膀上
- ◆古大德：善用人者，能成事，能成事者，善用人

組織者

- ◆ 周公遺訓：
 - 一、君子不施其親（大公無私）
 - 二、不使大臣怨乎不以（為然）
 - 三、故舊無大故，則不棄也
 - 四、無求備於一人
- ◆ 智者取其謀，愚者取其力；
- 勇者取其威，怯者取其慎
- ◆ 清貴容，仁貴斷

欣賞者（一）

- ◆ 與人為善，成人之美。播種祝福，收成祝福
- ◆ 讚揚別人，往往會激勵自己
- ◆ 偉大的領導者，往往獨具慧眼，大都是讚頌別人的專家
- ◆ 入方能得

欣賞者(二)

- ◆富蘭克林：真朋友都是從欣賞中得來
- ◆看人長處，可以相處
- ◆讚美好比空氣，人不能缺少
- ◆借人之智，成就自己
- ◆壇經：若真修道人，不見世間過
- ◆何謂天才—放對地方的人

敏銳者(一)

- ◆危機最先出現於人心的變化
- ◆吉、凶、福、禍均有兆。
- ◆蟻先雨而徙，鳶先風而飛
- ◆敏銳感受徵兆的能力
- ◆知機方能應變
- ◆隨時行、隨時止，其道光明

敏銳者(二)

- ◆唐駱賓王：若仍眷戀窮城，徘徊歧路，坐昧先幾之兆，必貽後至之誅
- ◆知機，心自閑
- ◆知至至之，知終終之
- ◆獅子與狐狸的故事
- ◆五隻青蛙的故事

執行者(一)

- ◆知而不行非智者
- ◆充分授權
- ◆賞罰分明、明辨是非
- ◆善用資源、使命必達
- ◆凡事貴在力行(只懂得道理是沒有用的)
- ◆歷史與道德不是概念之事，是生命主體的觀照和實踐

執行者(二)

- ◆ 把一切平凡的事做好，就是不平凡；
把一切簡單的事做好，就是不簡單
- ◆ 一事不做的人，就一事不懂；一事
不懂的人，就一無所值
- ◆ 一代經學宗師—愛新覺羅·毓璠：
講道容易行道難
- ◆ 慎終如始，則無敗事

關懷者

- ◆ 好話一句暖千里，惡語一聲寒三冬
- ◆ 說話浮躁的，如刀刺人，傷人無數
- ◆ 智慧人的舌頭是醫人的良藥
- ◆ 潤滑劑
- ◆ 陽光
- ◆ 橋樑
- ◆ 春雨

關懷者

- ◆「The power of optimism」作者 McGinnes. 在物理學中，「熵」（entropy）的定律是——若不加以關照，任何系統都會疲乏。除非注入新的活力，否則這個有機體將會崩潰。

結語

- ◆元亨利貞——生生不息
- ◆終日乾乾——與時偕行

第四章

建構廉能—— 談型塑誠信的社會文化

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 中庸：人心惟危，道心惟微，惟精惟一，允執厥中
- ◆ 管仲：心之在體，君之位也
- ◆ 一切法從心想生

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 心的能量，廣大無邊
- ◆ 心是眾善之源，心是萬德之主
- ◆ 心者天地萬物之主也
- ◆ 心是大根大本
- ◆ 用心方能見道

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 六祖：一切福田，不離方寸
- ◆ 不欺方寸，自然默符天理
- ◆ 心者，靈物也，不用則長存，小用小成，大用大成，變用則至神
- ◆ 抓山中賊易，抓心中賊難
- ◆ 阿羅漢與徒弟外出的故事

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 心中無敵，天下無敵
- ◆ 心中有佛，自身即佛，心中有猴，自身即猴
- ◆ 深入所見於物者深，淺入所見於物者淺

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 你可以改變自己，只要你願意
- ◆ 相由心生，境由心轉
- ◆ 神魔本一體，善惡在一念
- ◆ 一念之善，改變世界
- ◆ 一念之惡，凡聖之別

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 宇宙萬物皆有見聞覺知
- ◆ 日本江本勝博士：水的實驗
- ◆ 朱爾頓：心是人們自己的所在，它會讓天堂變成地獄，也會讓地獄變成天堂

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 天堂不在天上，地獄不在地下
- ◆ 心靜自然涼，心遠地自偏，
心急水不沸，心正邪不侵
- ◆ 心的能量，真善美——心淨-環境淨；
心善-環境善；心平-天下平
- ◆ 美麗是發自內心的光華

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 心易：用自己的心改變自己的處境-
心想事成
- ◆ 一位牧師：詛咒與祝福的故事：
散播祝福，收成祝福。

型塑誠信的社會文化——從心做起

◆國父說：

吾心信其可行，則移山填海之難，
終有成功之日，吾心信其不可行，
則反掌折枝之易，亦無收效之期也

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆我們想要控制的東西，控制了我們的生命
- ◆唐太宗：人者國之本，德者身之本
- ◆曾子：富潤屋，德潤身（心廣體胖）
- ◆德厚則人懷，民安則國固

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 嚴法未必止弊——內在的節制比外在的管制重要
- ◆ 道高一尺，魔高一丈
- ◆ 導之以德、齊之以禮，有恥且格
- ◆ 心寬屋寬，心安身安

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 社會上任何危機，均是從心的變化開始
- ◆ 蝴蝶效應——微小變化——連鎖反應——引發關鍵性的巨變

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 誠信文化——長治久安——安和樂利
- ◆ 國家的盛衰和人民的心態是一致的
- ◆ 水土不服者，自然淘汰，汰弱留強，善性循環

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 列子：白而出，黑而回，其狗不知，迎而吠之
- ◆ 只認外形，不識本心
- ◆ 病因業起，業由心造
- ◆ 有身方有影，影不離身，但影非身，絕不能誤影為身

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 企業以誠信立基發展，其組織文化就愈能彰顯道德的內涵
- ◆ 企業若向惡境退化，其組織文化就愈彌漫不道德的因子
- ◆ 道德才是支撐市場運作的靈魂

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 一個社會的不信任感，將是最昂貴的交易成本，對大家都沒有好處
(諸如塑化劑、黑心油品等效應問題)
- ◆ 社會是有機體，唯有誠信才能展現雙贏契機。

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 廉能政治是個系統工程，不是單靠政府的力量就可完成，必須結合企業、媒體與公民社會的力量，方能建構合乎國情的全民反貪網絡

型塑誠信的社會文化——從心做起

- ◆ 心鎖——心鑰——愛與關懷——服務利他
- ◆ 恭、寬、信、敏、惠
- ◆ 信為道元功德母，疑則生障礙
- ◆ 不盡有為（服務利他，永不退休——（修）
- ◆ 動靜皆自在——超越

型塑誠信的社會文化——從心做起

◆ 清王坤：

大其心，容天下之物
虛其心，受天下之善
平其心，論天下之事
潛其心，觀天下之理
定其心，應天下之變

誠信是什麼

- ◆ 誠是忠誠、熱忱、不欺詐
- ◆ 信是說到做到
- ◆ 陽光、空氣、水
- ◆ 誠信是人生最大的智慧
- ◆ 誠信是社會功能賴以維繫的重要原則

誠信是什麼

- ◆誠信是文明社會的重要價值
- ◆誠信——人生的王道
- ◆誠信——成功的本錢
- ◆誠信是一座大山，教人信賴，讓人依靠

誠信是什麼

- ◆誠是發自內心的真誠，不是手段，不是方法，永遠至心為上，為所當為
- ◆誠者，天之道，誠之者，人之道也
- ◆偽不可長，虛不能久，其心甚勞，其事甚危

誠信是什麼

◆虛、誣、詐、偽：

漫無根據曰虛，妄有污蔑曰誣，
說詐蒙人曰詐，矯情欺世曰偽，
分言為四，合言則不誠也。

◆虛偽一天下第一等薄福相

誠信是健康快樂 且具有意義價值的人生

- ◆心胸坦蕩，行為舉止自然從容
- ◆人生百態因從容而精彩
- ◆自然萬物因從容而美麗
- ◆心中有事世間小，心中無事一床寬
- ◆呂坤：天地萬物之理，均始於從容，
而卒於急促。

誠信是健康快樂 且具有意義價值的人生

- ◆ 所謂天地本寬，鄙者自隘
- ◆ 沒有誠信，道德與靈性將處於黑暗歲月
- ◆ 惟江上之清風與山間之明月，耳得之為聲，目遇之而成色，取之無禁，用之不竭，是造物者無盡藏也。

誠信是自己的貴人

- ◆ 贏得信賴與尊重
- ◆ 優秀重要，被人信賴比優秀更重要
- ◆ 君子務本，本立而道生
- ◆ 鄭板橋吃虧哲學：
暫時吃虧，長遠受益

誠信是自己的貴人

- ◆ 人的價值是最穩定的貨幣
- ◆ 美德比美貌更動人，智慧比刀劍更有力
- ◆ 拿破崙部屬：只要你擁有正確品性，你將在這個位置上成為一個領袖…但你一定要善待他人。

誠信是自己的貴人

- ◆ 元張養浩：無官何患，無錢何懼，休教無德人輕慢
- ◆ 得人容易，得人心難；得人心難，失人心容易
- ◆ 中庸：成人成己——不誠無物

唯有誠信，方能生生不息

- ◆ 民無信不立。子貢問政：足食，足兵，民信之矣。孔子：去兵、去食，自古皆有死，民無信不立
- ◆ 元、亨、利、貞：貞下起元，生生不息

唯有誠信，方能生生不息

- ◆ 高希均：沒有人，不能辦事，沒有人才，不能辦大事；沒有人品，無論辦大事小事，都要壞事
- ◆ 王永慶：要修養被尊敬的人格須經過長時間的被信任，但人格破產卻僅需要做錯一件事

唯有誠信，方能生生不息

- ◆ 艾科卡：領導人要有品格
- ◆ 人無信不立：為人無格難成局
- ◆ 知足常足，終生不辱；知足常止，終生不恥

唯有誠信，方能生生不息

- ◆ 德不孤，必有鄰
- ◆ 有德之人，朋友遍天下
- ◆ 錢財如糞土，仁義值千金
- ◆ 入世須才更須節，傳家積德還讀書
- ◆ 范華子與商開丘的故事：吾誠之不二，不遠而來

誠信—善因善果

- ◆ 積善之家，必有餘慶，積不善之家，必有餘殃
- ◆ 周敦頤：誠乃「五常之本，百行之源」
- ◆ 做人要厚道，做事要正道

誠信—永遠的領先者

- ◆ 滾石不生苔
- ◆ 物必自腐而後蟲生（易經的道理）
- ◆ 知無不言、言無不盡（腦力激盪）
- ◆ 競爭力提昇——永遠的領先者
- ◆ 朱熹：問渠那得清如許，為有源頭活水來

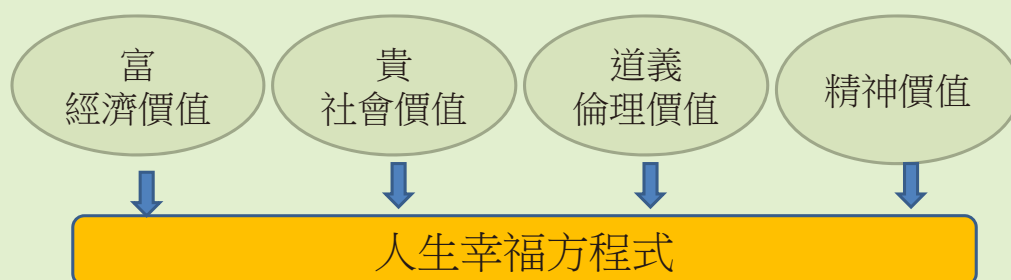
誠信的小故事

- ◆ 糧商的故事
- ◆ 賊
- ◆ 智慧填補不了道德的空白
- ◆ 愛因斯坦—居禮夫人
- ◆ 阿公說：有量才有福
- ◆ 阿嬤說：秤頭是路頭
- ◆ 紐約哈理斯、瓦倫丁的故事

誠信的修練——心的體驗

- ◆ 孔子：「富與貴，是人之所以欲也；不得其道得，不處也」、「不義而富且貴，於我如浮雲」

誠信的修練——心的體驗



- ◆ 萬般帶不走，唯有業隨身
- ◆ 名者，一時之空事而已

誠信的修練——心的體驗

- ◆ 莊子：帝王之功，聖人之餘事
- ◆ 荀子：人主者，天下之利執也，得道以持之，則大安也，大榮也，積美之源也，不得道以持之，則大危也，大累也，有之不如無之也

誠信的修練——見素抱樸，適可而止

- ◆ 欲不可縱，志不可滿
- ◆ 見欲而止為德
- ◆ 邪生於無禁，欲生於無度
- ◆ 老子：禍莫於不知足，咎莫大於欲得
- ◆ 佳質深藏，光華內斂
- ◆ 雖有榮觀，燕處超然

誠信的修練——見素抱樸，適可而止

- ◆ 白居易：吉凶禍福有來由，但要深知不要憂；只見火光燒潤屋，不聞風浪覆虛舟，名為公器無多取，利是身災合少求

誠信的修練——見素抱樸，適可而止

- ◆ 曾子：富潤屋，德潤身（心廣體胖）
- ◆ 功成、名遂、身退，天之道也
（老莊精神）
- ◆ 易經：得失存亡進退而不失其正，其唯聖人乎

誠信的修練——好命在於悟性高

- ◆ 取是一種本事；捨是一種悟性：
沒有能力取不得，沒有悟性捨不得
- ◆ 俗諺：甘蔗沒有兩頭甜
- ◆ 意義與價值才是人生輸贏的關鍵
- ◆ 意義與價值不是哲學問題，是力行問題

誠信的修練——好命在於悟性高

- ◆君子樂得為君子，小人冤枉為小人，虛不可長，偽不可久
- ◆天下第一等薄福相，其心甚勞，其事甚危

誠信的修練——誠實最上策

- ◆世界上最聰明的人就是最誠實的人
- ◆古德說：多言取厭，虛言取薄，輕言取侮
- ◆是非到底見分明；虛言折盡平生福
- ◆人不平，天平
- ◆陰德天報之，陽善享世名

誠信的修練——誠實最上策

- ◆ 華盛頓州「希亞達」拾金不昧的故事媽媽正確的價值觀——進退存亡不失其正
- ◆ 富商：人生最大的資本——品性「希亞達」母女才是真正的富有

誠信的修練——無缺不成美

- ◆ 無缺不成美，完美並不真實存在
- ◆ 完美主義＝折磨自己，為難別人
- ◆ 俗諺：甘蔗沒有兩頭甜
- ◆ 曾國藩：求闕齋

誠信的修練——無缺不成美

- ◆ 循環往復，天之道
- ◆ 易經：无平不陂，無往不復
- ◆ 敬慎不敗
- ◆ 抗兵相加，哀者勝矣
- ◆ 接受自己的不完美

誠信的修練——無缺不成美

- ◆ 張忠謀：人生不要太圓滿，有個缺口，讓福氣流向別人，是很美的一件事，在一個講究包裝的社會裡，我們禁不住羨慕別人光鮮亮麗的外表，而對自己的欠缺耿耿於懷，但就多年的觀察，沒有一個人的生命是完美無缺的。

誠信的修練——為所應為

- ◆ 唐虞世南：居高聲自遠，非是藉秋風
- ◆ 人生為人處世，應立身高處，為所應為
- ◆ 老子：為無為，事無事，味無味
- ◆ 人格偉大，說話才擲地有聲，聲名自能無遠弗屆，桃李芬芳，下自成蹊
- ◆ 無住生心，為所應為

誠信的修練——為所應為

- ◆ 居高位廣納財、見風轉舵、趨炎附勢者，均不值得一提
- ◆ 不圖赫赫之名，不取赫赫之功
- ◆ 無為而無不為

誠信的修練——做好自己

- ◆ 人均自成一局，做好自己，勿庸比較
- ◆ 曾國藩：左列鐘銘右謗書，人間隨處有乘除，低頭一拜屠羊說，萬事浮雲過太虛
- ◆ 惟大英雄能本色，是真名士自風流

誠信的修練——做好自己

- ◆ 認識自我，守分盡分
- ◆ 守分盡分：盡力無退，盡心無愧
- ◆ 各安本分，本分就是道
- ◆ 不動心是一種力量，更是一種至高的修為境界
- ◆ 不取於相，如如不動

誠信的修練——做好自己

- ◆ 不失其所者久矣
- ◆ 不做無謂的比較、計較
- ◆ 青山依舊在，幾度夕陽紅。白髮漁樵江渚上，慣看秋月春風。一壺濁酒喜相逢，古今多少事，都付笑談中。

誠信的修練——養成好習慣

- ◆ 習慣成自然
- ◆ 少成若天性
- ◆ 好習慣成就美麗人生
- ◆ 寧可百年不開悟，不可一步走錯路
- ◆ 習性作主——好逸惡勞，終將敗之

誠信的修練——養成好習慣

- ◆ 易經：非一朝一夕之故，其所由者矣，由辨之不早辨也
- ◆ 易經：履霜堅冰至，蓋言順也

誠信的修練——與人為善、成人之美

- ◆ 皆大歡喜——才是真歡喜
- ◆ 心如大地——與人為善、成人之美
- ◆ 隨喜讚歎，以歡喜心，至真至誠讚歎別人的成就
- ◆ 心胸狹隘——爾虞我詐、嫉妒別人
- ◆ 心存嫉妒，不耐他榮——永遠輸家

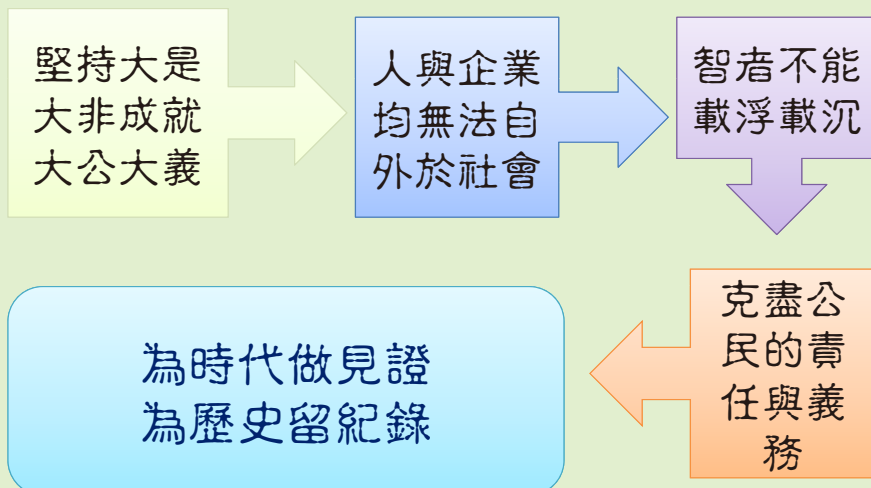
誠信的修練——與人為善、成人之美

- ◆ 心平—天下平
- ◆ 和諧是進步的動力
- ◆ 和順—家庭才興旺，事業才發展，
社會才繁榮
- ◆ 坤卦：順天而行，順乾卦而行，
夫唱婦隨。

誠信貴在力行

- ◆ 君子立恆志，小人恆立志
- ◆ 易經：立志勿恆，凶
- ◆ 誠信文化不能只是祈求或願望，要能落實於日常生活中
- ◆ 蘇東坡與佛印的故事：
稽首天中天，毫光照大千
八風吹不動，端坐紫金蓮
- ◆ 解為行本，行能成智

誠信貴在力行



誠信貴在力行

- ◆ 榮耀神佛最直接的方法，就是活出祂們的精神
- ◆ 將其美好的德行內化，活出慈悲與智慧
- ◆ 歷史與道德不是概念之事，是生命主體的觀照和實踐

生命中不可或缺的資產——誠信

- ◆綜觀歷史，凡成就大業者，凡功垂千古者，凡名譽久遠者，莫不看重並努力實踐「誠信」
- ◆很多偉人均能在歷經苦難之後，綻放生命燦爛的花朵，因為他們懂得經營自己，知道「誠信才是唯一的資產」

結語

- ◆強行者有志
- ◆勝人者有力
- ◆自勝者強
- ◆知人者智，自知者明
- ◆天下最難唯自知
- ◆知止、定、靜、安、慮、得
- ◆格物、致知、誠意、正心、修身、齊家、治國、平天下
- ◆老子：吾言甚易知，甚易行，天下莫能知、莫能行